



# 廉政公署防貪講座



## 基金款項運用的誠信管理

# 內容大綱

- ◆ 誠信管理
  - 《防止賄賂條例》
  - 利益衝突
  
- ◆ 採購監控系統
  - 採購流程
  - 貪污風險及防貪措施
  
- ◆ 員工招聘監控系統
  - 貪污風險及防貪措施
  
- ◆ 防貪服務

# 《防止賄賂條例》第九條

代理人 (董事/僱員)

未得主事人 (機構/學校) 同意

索取/接受利益

作出或不作出與主事人 (機構/學校) 業務有關的行為

最高刑罰：罰款五十萬元及監禁七年

\*提供利益者同樣犯法，最高刑罰相同。

# 利益

- 禮物、貸款、費用、報酬或佣金
- 受僱工作或合約
- 將貸款或法律責任予以支付、免卻或解除
- 服務或優待 (款待除外)
- 執行或不執行任何職責



款待：供應食物或飲品，以供該場合內即時享用，及其他附帶或同時供應之款待

# 接受款待

- ▶ 供當場享用
- ▶ 避免過量、過於奢華和頻密
- ▶ 不屬於利益的一種，**但要小心 .....**
  - ❖ **糖衣陷阱**
  - ❖ **需要回報對方**
  - ❖ **可能導致利益衝突**



# 利益衝突

“...當機構/學校董事及職員的「私人利益」與機構/學校的利益出現衝突...”



# 常見問題- 利益衝突

例子：

- 經營與機構/學校有業務往來的公司  
(物品供應商或服務提供者)
- 親屬到機構應徵工作
- 接受服務對象或供應商過於頻密或奢華的款待

# 處理利益衝突

- 警惕
- **避免**

董事及職員

董事及職員

- 無法避免
- **申報**

- 謹慎考慮
- **適當安排**

機構/學校



- 「陽光測試」、社會人士的看法
- 記錄存檔、申報及處理利益衝突
- 避免／申報責任：董事及教職員

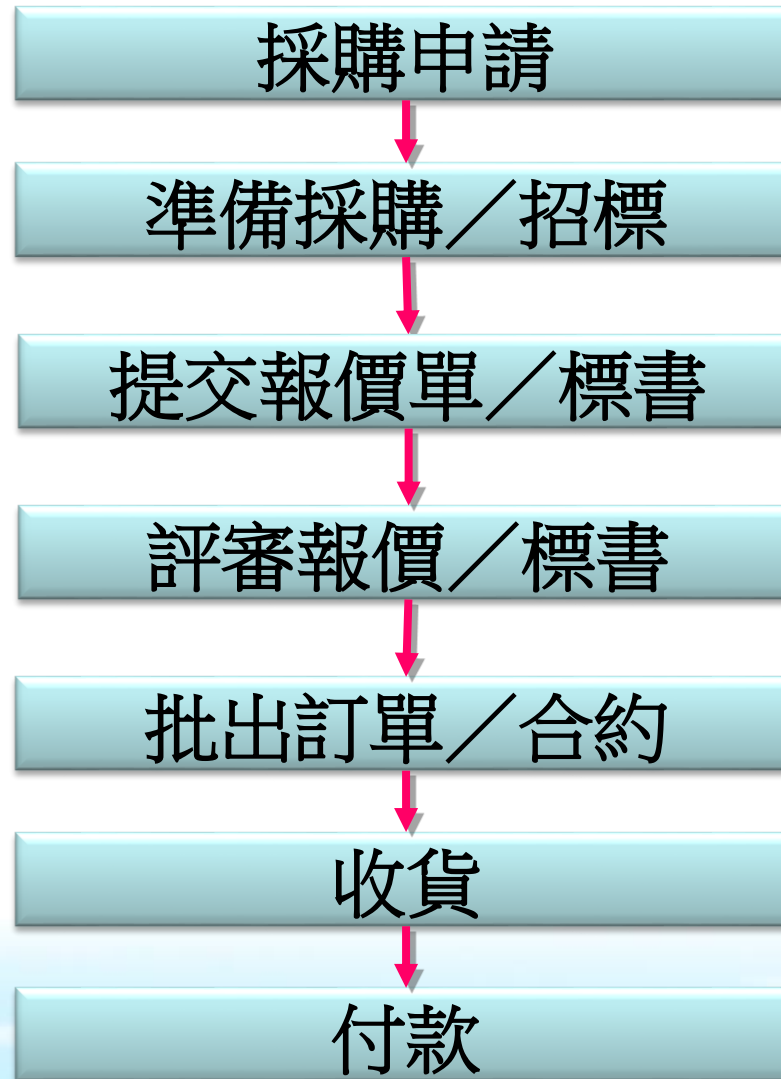


# 採購程序：

## 常見的貪污風險 及防貪建議



# 採購流程



# 採購申請

原則：採購必須嚴守規定



## 貪污風險

💣 不必要訂購 / 過量訂購

[增加開支]

💣 將大額採購項目分拆為多個小額採購

[迴避嚴格監控]

## 防貪建議

### 事前

- ✓ 審批時，須清楚了解及審視細節，確保：
  - ✓ 採購是需要的
  - ✓ 數量是合適的
  - ✓ 若是重複採購，不存在分拆訂單

### 事後

- ✓ 定期檢視採購情況報告

# 準備採購/招標

原則：競爭性、清晰



## 貪污風險

- 💣 規格 / 條款含糊不清
- 💣 選用指定品牌 / 型號  
[可隨意操控評審]
- 💣 不必要的附加條件  
[減低競爭性]

## 防貪建議

- ✓ 招標文件 / 報價邀請：
  - ✓ 規格 / 服務要求須清晰
  - ✓ 以所需功能制定規格 / 條款
  - ✓ 避免指定品牌 / 型號
  - ✓ 預定評審準則
  - ✓ 向所有投標者提供相同資料
  - ✓ 加上防貪條款

# 提交報價單/標書

原則：保密、保安、問責性

## 貪污風險

### 💣 洩露或銷毀投標/報價單資料

[減低競爭性]

## 防貪建議

- ✓ 防止有人篡改 / 外泄報價單或標書
  - 限制接觸報價單 / 標書的人
  - 標箱：雙重上鎖、不同職員保管鎖匙
- ✓ 在限期截止前不可開啓報價單或標書

# 評審報價單/標書

原則：公平、客觀、獨立



## 貪污風險

💣 欠缺客觀甄選準則

[可隨意操控評審]

💣 「搬龍門」

[不公平評審結果]

## 防貪建議

✓ 邀請報價 / 招標前：

- 預先訂定客觀甄選準則
- 如價格並非評審的唯一考慮因素
  - 於招標文件 / 報價邀請書註明甄選準則及相對比重
  - 預先制訂詳細評分制度

✓ 開標後：

- 不得修改任何準則、相對比重及評分制度
- 多於一人評核昂貴或複雜的採購的報價/標書



# 接收貨物 / 服務

## 貪污風險

💣 貨品不合規格 / 數量不足 / 服務不達標

[隱瞞表現差劣供應商，有關機構蒙受損失]

## 防貪建議

- ✓ 認收貨品 / 服務：
  - 盡可能委派沒有參與採購過程的職員
  - 高價訂單：委派督導人員監察過程及在收據上加簽
- ✓ 交付物品後的指定時限內核實認收
  - 記錄缺失或不合符標準等情況與有關供應商 / 承辦商跟進

# 付款

原則：準確性、真確性

## 貪污風險

- 💣 誇大工作進度，  
以加快支付款項
- 💣 在完成前支付  
款項
- 💣 重複付款

**[有關機構蒙受損失]**

## 防貪建議

- ✓ 要求承辦商申請付款時，須一併提交發票及其他證明文件（例如：顯示工程進度的照片）
- ✓ 在發票及證明文件上簽名作實
- ✓ 發放款項前必須覆核付款申請及證明文件
- ✓ 在發票及收據上蓋上「已付」印章，以防職員重複使用單據申領款項
- ✓ 在申請領回款項時提供收據或發票
- ✓ 若未能提供收據或發票，須簽名作實

# 員工招聘：

## 常見的貪污風險 及防貪建議



# 員工招聘

原則：公平、客觀



## 貪污風險

- 💣 沒有指引、用人唯親
  - 💣 利益衝突
- [可隨意操控評審，導致不公平評審結果]

## 防貪建議

- ✓ 制訂清晰指引，規管員工招聘的程序
- ✓ 進行公開招聘
- ✓ 要求參與甄選工作的員工申報利益，並設立處理機制

## 貪污風險

- 💣 職位要求欠缺透明
- 💣 沒有特定評核準則

[可隨意操控評審，導致不公平評審結果]

## 防貪建議

- ✓ 清楚列明各職位的入職要求及招聘程序
- ✓ 事先制定客觀的甄選準則及其比重
- ✓ 成立小組甄選應徵者
- ✓ 制定受聘次序名單

# 員工招聘

## 貪污風險

💣 在招聘過程的  
文件紀錄不全

[減低問責性]

💣 受聘的員工/講者  
/導師獲發過高薪酬

[偏袒個別員工]

## 防貪建議

- ✓ 使用劃一的評核表格
- ✓ 清楚記錄各遴選委員的意見
- ✓ 釐定各職位的薪酬時，須符合審慎原則及成本效益
- ✓ 設立工作評核及處分機制



# 「誠信·問責」 - 政府基金資助計劃 受資助機構實務手冊

## 主要內容

- 誠信管理
- 財務管理
- 管理員工
- 採購
- 處理資助項目的資產及存貨
- 監控及檢討項目

## 下載網址:

[https://cpas.icac.hk/ZH/Info/Lib\\_List?cate\\_id=3&id=142](https://cpas.icac.hk/ZH/Info/Lib_List?cate_id=3&id=142)

# 防貪諮詢服務

- 為私營機構提供顧問服務
  - 就行為守則、防貪制度及監控措施提供建議
  - 為機構管理人員提供防貪培訓



適合機構  
需要

電話：2526 6363

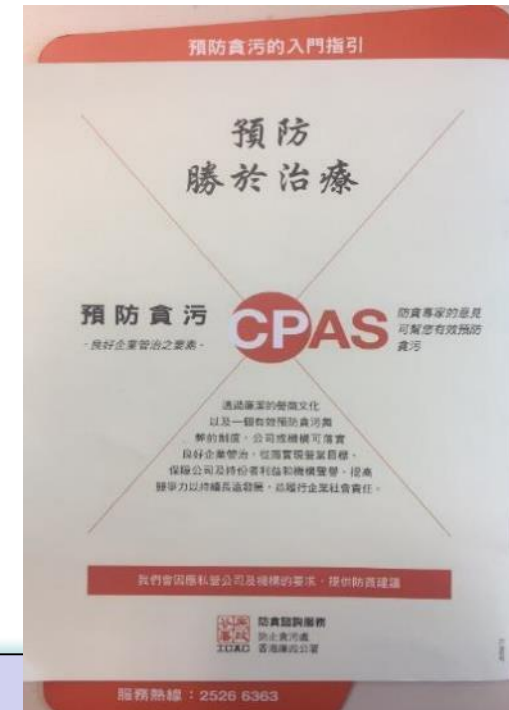
電郵：[cpas@cpd.icac.org.hk](mailto:cpas@cpd.icac.org.hk)

網上服務表格：

[https://cpas.icac.hk/Form/Service\\_Form?cate\\_id=30](https://cpas.icac.hk/Form/Service_Form?cate_id=30)

訂閱防貪諮詢服務通訊：

[https://cpas.icac.hk/Form/Subscription\\_Form?cate\\_id=31](https://cpas.icac.hk/Form/Subscription_Form?cate_id=31)



# 防貪諮詢服務網站

<http://cpas.icac.hk>

## 主要內容:

- 防貪錦囊
- 培訓教材
- 個案分析
- 防貪貼士
- 防貪警示等



### 三個版本

- 英文版
- 繁體中文版
- 簡體中文版



The screenshot shows the CPAS website homepage. At the top, there is a search bar and navigation links for '關於我們', '防貪服務', '防貪資源', '防貪建議', '最新消息', '常見問題', '有用連結', and '聯絡我們'. A '訂閱通訊' button is also visible. The main banner features a man and a woman in business attire, with a blue circle containing the text '防止貪污' and '良好企業管治之要素'. Below the banner, there are three main sections: '防貪諮詢服務', '重點推介' (highlighting the '上市公司防貪系統實務指南'), and '要求防貪諮詢服務 2526 6363'. A '熱門下載' section is also present.

# 謝謝



請訂閱  
防貪諮詢服務  
通訊



# 聲明

本簡報旨在就常見的貪污風險及防貪措施提供一般介紹，而不會對各種情況下可能出現的貪污問題提供處理方法。簡報中提及的相關法例及防貪建議，只屬一般及概括性質，旨在以淺白的文字介紹重點，並不可取代原本的法例條文。因此，任何人在使用本簡報而有疑問時，應參照法例原文或徵詢廉政公署意見。廉政公署已盡力確保簡報內的資料正確，但不會對該等資料的準確性或完整性，或任何特定情況下使用的合適性，作出任何明示或隱含的陳述、申述、保證或擔保。對於任何人士因使用本簡報的建議，或依據本簡報內的資料而引致的任何損失或後果，廉政公署將不會承擔任何責任。本簡報版權歸廉政公署所有，翻印只限作非牟利用途，惟須註明資料來源和版權擁有人。如有查詢，請聯絡廉政公署防止貪污處 ([www.icac.org.hk](http://www.icac.org.hk))。